

BENG SOON MACHINERY HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1987

2026

中期報告



目 錄

- 2 公司資料
- 4 管理層討論及分析
- 16 企業管治及其他資料
- 23 簡明綜合損益及其他全面收益表
- 24 簡明綜合財務狀況表
- 26 簡明綜合權益變動表
- 27 簡明綜合現金流量表
- 28 簡明綜合中期財務報表附註



公司資料

董事會 執行董事

Tan Chee Beng 先生
(主席兼行政總裁)
Tang Ling Ling 女士
Tan Wei Leong 先生

獨立非執行董事

梁又穩先生(首席獨立非執行董事)
梁基偉先生
Wee Chorng Kien 先生

審計委員會

梁又穩先生(主席)
梁基偉先生
Wee Chorng Kien 先生

提名委員會

Tan Chee Beng 先生(主席)
Tang Ling Ling 女士
Wee Chorng Kien 先生
梁基偉先生

薪酬委員會

梁又穩先生(主席)
Tan Chee Beng 先生
Tang Ling Ling 女士
Wee Chorng Kien 先生
梁基偉先生

公司秘書

黃智威先生

授權代表

Tan Chee Beng 先生
黃智威先生

核數師

長青(香港)會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
灣仔駱克道 188 號
兆安中心 24 樓

法律顧問

賽法思律師事務所
香港中環
皇后大道中 15 號
置地廣場
公爵大廈 3701 室

註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park,
PO Box 1350, Grand Cayman
KY11-1108
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

21 Tuas South Street 7
Singapore 637111

公司資料

香港主要營業地點

香港
中環
都爹利街11號
律敦治中心
律敦治大廈12樓

股份代號

1987

公司網址

<http://www.bsm.com.sg/>

股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park,
PO Box 1350, Grand Cayman
KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要銀行

星展銀行有限公司
12 Marina Boulevard
#43 MBFC Tower 3
Singapore 018982

華僑銀行
65 Chulia Street, OCBC Centre
Singapore 049513

管理層討論及分析

總體概述及業務回顧

本集團為新加坡一家具規模的拆除服務供應商，於新加坡經營公營及私營部門的拆除業務逾35年。本集團主要專注於於新加坡拆除各類建築物及構築物，包括發電站、化工廠、高層商業及住宅物業、橋樑及海事構築物。其次，本集團亦從事出租及出售機械。

本集團於新加坡建設局(「**新加坡建設局**」)管理的承包商註冊系統註冊，此屬競投新加坡建築或建築相關項目的先決條件。本集團根據CR03「拆除」工種(單一評級)、CW01「一般建築」工種(C3評級)及CW02「土木工程」工種(C1評級)(統稱「**牌照**」)註冊，其可使本集團投標及承接各類公營及私營部門的拆除及建築相關項目。此外，本集團持有一般建造商一級牌照。在本集團持有的牌照中，單一評級牌照及一般建造商一級牌照允許本集團承接投標／合約價值不設上限的拆除項目。

於截至2026年6月30日止六個月(「**2026年上半年**」)，除來自過往期間承接項目的工程變更訂單外，本集團完成兩個項目，包括一個工廠大廈及一個發電廠項目。

管理層討論及分析

下表載列本集團於2026年上半年完成的項目詳情：

客戶	工程描述	完工日期	自項目開始 以來的累計 確認收益 (千新加坡元 (「新元」))
客戶 A ^(附註1)	工廠大廈拆除	2026年5月22日	20,168
客戶 B ^(附註2)	處置發電廠備件	2026年6月10日	105

附註：

1. 客戶 A 為新加坡的政府及法定機構。
2. 客戶 B 為一間於新加坡註冊成立的公司，專門從事電力生產。

於2026年6月30日，本集團共有九個仍在進行中的項目，包括涉及兩個工廠大廈、兩個化工廠、一個發電廠、一個營地及一個住宅樓的拆除項目，以及一個涉及RTG起重機的處置項目及一個臨時佔用准證(「臨時佔用」)用地的復原項目。

管理層討論及分析

以下載列於2026年6月30日仍在進行中的項目詳情：

客戶	工程描述	預計完工日期	自項目開始 以來的累計 確認收益 (千新元)
客戶 C ^(附註1)	工廠大廈拆除	2026年12月18日	7,939
客戶 D ^(附註2)	處置 RTG 起重機	2026年12月30日	4,158
客戶 E ^(附註3)	住宅樓拆除	2026年11月16日	8,696
客戶 F ^(附註4)	化工廠拆除	2027年6月30日	1,541
客戶 G ^(附註5)	化工廠拆除	2027年4月30日	6,168
客戶 H ^(附註6)	發電廠拆除	2026年12月30日	8,243
客戶 I ^(附註7)	工廠大廈拆除	2026年8月30日	279
客戶 I ^(附註7)	營地拆除	2026年11月30日	5
客戶 J ^(附註8)	臨時佔用地復原工程	2026年8月10日	116

管理層討論及分析

附註：

1. 客戶C為新加坡的主要機構，專門規劃、推廣及發展動態工業格局。
2. 客戶D為一間於新加坡註冊成立的公司，專門從事港口管理。
3. 客戶E為新加坡的政府及法定機構。
4. 客戶F為一間於新加坡註冊成立的公司，專門從事石油及天然氣行業。
5. 客戶G為一間於新加坡註冊成立的公司，專門從事原料藥生產、化學合成及藥品研究。
6. 客戶H為一間於新加坡註冊成立的公司，專門從事空調、能源、工業廠房及機械系統安裝。
7. 客戶I為一間於新加坡註冊成立的公司，專門從事樓宇建築工程。
8. 客戶J為一間於新加坡註冊成立的公司，專門從事貨運及運輸活動。

展望及前景

當經濟強勁時，公司可能進行拆除工程，以配合物業的重建或升級。在經濟活動放緩期間，土地租約屆滿或終止後歸還政府時，亦可能產生拆除及復原工程。鑑於新加坡土地供應有限，加上其建築環境持續重建及更新，本集團相信拆除服務將繼續在新加坡的城市發展中發揮重要作用。

管理層討論及分析

截至2026年年中，儘管全球經濟環境及地緣政治發展持續存在不確定性，新加坡經濟仍保持韌性。建築業受公共及私營領域持續的發展項目所支持，繼續維持強勁勢頭。據新加坡建設局表示，繼2025年初步實際建築需求約505億新元之後，2026年總建築需求預計將維持在相對較高水平，名義價值介乎470億新元至530億新元之間。

建築活動持續受公共領域發展項目所支持，包括公屋、交通基礎設施、醫療及其他機構與基礎設施項目，以及持續的城市重建及更新。私營領域亦繼續透過住宅、商業及工業發展及重建項目，為建築需求作出貢獻。

根據近年獲授的合約及持續強勁的建築需求，建設局預測2026年總建築產出將增至名義價值介乎430億新元至460億新元，相比之下，2025年的初步估計約為417億新元。中期而言，建設局預期建築需求將維持在相對較高水平，2027年至2030年每年平均介乎390億新元至460億新元。

管理層討論及分析

同時，新加坡的建築環境領域繼續強調生產力、創新及技術採用。政府舉措繼續鼓勵業界參與者透過數字解決方案、自動化及先進設備提升生產力。該等發展預期將支持建築業持續轉型及提升效率。

在此背景下，本集團將繼續專注於在拆除及相關工程市場物色合適機會，並投標符合其經驗及能力的項目。本集團亦將繼續提升其營運能力及效率，同時考慮到全球經濟環境的不確定性、成本壓力及行業內的競爭，維持審慎態度。

隨著新加坡的建築活動、基礎設施發展及城市更新持續進行，本集團對2026年餘下時間建築及拆除行業的前景保持審慎樂觀。本集團將繼續憑藉其既有的往績記錄、技術專長及牌照，物色合適的商機，並致力為股東締造長期價值。

管理層討論及分析

財務回顧 收益

於2026年上半年，本集團的收益主要來自為本集團的項目擁有人承接拆除項目（「合約收益」）。合約收益包括(i)來自項目擁有人直接支付的款項淨額；(ii)向第三方殘廢料買家處置拆除工地移除的殘廢料的所得款項；及(iii)就土方處置方在拆除工地堆放填埋土方收取的土方處置所得款項。本集團於2026年上半年的收益約為21.9百萬新元，較截至2025年6月30日止六個月（「**2025年上半年**」）的約16.7百萬新元增加約31.1%，乃主要由於期內開始的新項目貢獻更多收益。

下表載列於2026年上半年及2025年上半年按承接工作性質劃分的收益明細。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
淨合約金額	9,624	8,151
處置殘廢料所得款項	10,316	7,590
土方堆放所得款項	1,080	469
其他收益(附註)	892	528
總收益	21,912	16,738

附註：

其他收益主要包括租賃機械的收益，以及來自提供勞工及設備、運輸服務及維修保養等雜項活動的其他服務收入。該等其他服務收入屬於國際財務報告準則第15號的範圍。

管理層討論及分析

銷售及提供服務成本

本集團的銷售及提供服務成本主要包括(i)提供本集團拆除工程而產生的直接人工成本；(ii)本集團機械及設備折舊；(iii)原材料、耗材及其他費用；及(iv)分包商費用。下表載列本集團於2026年上半年及2025年上半年的直接成本明細。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
直接人工成本	2,273	2,042
折舊	1,502	1,376
原材料、耗材及其他費用	8,255	2,953
分包商費用	2,217	4,537
維修開支	478	364
運輸開支	187	86
其他	1,212	823
總銷售及提供服務成本	16,124	12,181

本集團的銷售及提供服務成本由2025年上半年的約12.2百萬新元增加至2026年上半年的約16.1百萬新元，增幅為32.0%。該增加乃主要由於期內產生的原材料、耗材及其他費用增加所致。銷售成本的顯著增加與進行中及已完成項目的拆除工程以及處置殘廢料所得收益的增加相符。

毛利及毛利率

本集團的毛利由2025年上半年的毛利約4.6百萬新元增加約1.2百萬新元或26.1%至2026年上半年的約5.8百萬新元。本集團於2026年上半年錄得毛利率約26.4%，而2025年上半年為27.2%。本集團毛利率略降乃主要由於合約收益的利潤率減少。

管理層討論及分析

行政開支

行政開支主要包括(i)員工成本；及(ii)本集團物業、辦公設備及汽車的折舊成本。本集團在2026年上半年的行政開支約為5.4百萬新元，較2025年上半年約5.2百萬新元增加0.2百萬新元或3.8%。

其他收入

於2026年上半年，本集團的其他收入約為76,000新元(2025年上半年：約0.2百萬新元)。該減少乃主要由於期內銀行存款利息收入減少及所收取的政府補助減少。

其他收益

於2026年上半年，本集團的其他收益約為0.2百萬新元(2025年上半年：75,000新元)。該增加乃主要由於出售物業、廠房及設備產生的收益增加。

融資成本

本集團於2026年上半年錄得的融資成本約為0.2百萬新元，較2025年上半年概無重大變動。

所得稅開支

於2026年上半年，本集團的所得稅開支約為0.2百萬新元(2025年上半年：約87,000新元)。該增加乃主要由於物業、廠房及設備的會計折舊與資本免稅額之間的暫時性差額導致遞延稅項開支增加。

本公司擁有人應佔溢利／(虧損)

由於上述原因，2026年上半年本公司擁有人應佔溢利約為42,000新元，而2025年上半年虧損約為0.6百萬新元。

管理層討論及分析

資本架構、流動資金及財務資源

本集團管理其資本，以確保我們能持續經營，並透過在債項與股本權益之間作出最佳平衡，為股東帶來最大回報。本集團的資本架構包括債務（包括租賃負債），扣除銀行存款、銀行結餘及現金以及本集團擁有人應佔權益（包括股本及儲備）。自於聯交所主板上市以來，本集團的資本架構並無變動。本集團擁有穩健的財務狀況，並繼續從內部產生資金獲得大量穩定的現金流入。

本集團採取審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金（主要是以新加坡元計值）一般存於若干金融機構。

於2026年6月30日，

- A. 本公司已發行股本為10,000,000港元，其普通股數目為1,000,000,000股，每股0.01港元。於本期間，本公司股本並無變動。
- B. 與截至2025年12月31日的25.8百萬新元相比，本集團的流動資產淨額約為22.6百萬新元，減少約3.2百萬新元或12.4%。減少的主要原因為現金及現金等價物以及貿易應收款項減少，以及貿易及其他應付款項以及租賃負債增加，部分被按金、預付款項及其他應收款項增加抵銷。
- C. 本集團於2026年6月30日的現金及現金等價物約為12.4百萬新元，而2025年12月31日為14.3百萬新元。現金主要用作營運資金用途。
- D. 於2026年6月30日，本公司擁有人應佔本集團權益總額約為38.2百萬新元，而於2025年12月31日約為40.6百萬新元。董事已確認，本集團將有足夠財務資源履行其責任。本公司的資本主要包括股本及儲備。

管理層討論及分析

資產負債比率

資產負債比率（按債務淨額除以總資本再乘以 100% 計算）於 2026 年 6 月 30 日約為 2.4%（2025 年 12 月 31 日：不適用）。此乃主要由於租賃負債增加所致。

庫務政策

本集團的融資及庫務活動由企業層面集中管理及控制。本公司的政策為不就投機目的訂立衍生交易。董事將繼續採取審慎政策管理本集團的現金及維持穩健的流動資金，以確保本集團作好準備把握未來增長機遇從而得益。

或然負債

於 2026 年 6 月 30 日，本集團並無任何重大或然負債或待決訴訟（2025 年 12 月 31 日：無）。

資本承擔

於 2026 年 6 月 30 日，本集團並無任何資本承擔（2025 年 12 月 31 日：無）。

附屬公司及聯屬公司的重大收購或出售事項

於 2026 年上半年，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合資公司。

重大投資或資本資產的未來計劃

於 2026 年 6 月 30 日，本集團並無就來年的重大投資或資本資產作出具體計劃。

管理層討論及分析

僱員資料及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團共有137名僱員，較2025年12月31日的僱員人數維持不變。全體執行董事及僱員均位於新加坡及香港。向僱員提供的薪酬一般包括薪金及花紅，並參考市場慣例及個別僱員的表現、資歷及職位釐定。本公司已採納一項購股權計劃，據此可向董事及合資格僱員授出購股權作為獎勵。

應付董事薪酬、花紅及其他補償乃由薪酬委員會經考慮本公司經營業績、董事責任及個人表現後釐定。

業績及中期股息

本集團於2026年上半年的業績及本集團的財務狀況載於本報告第23至27頁的未經審核簡明綜合財務報表。

董事會不建議就截至2026年上半年派付中期股息。

所持重大投資

於2026年6月30日，除本中期報告所披露者外，本集團並無持有任何重大投資（2025年12月31日：無）。

本集團資產抵押

於2026年6月30日，本集團賬面值約為3.6百萬新元（2025年12月31日：3.8百萬新元）的租賃土地及樓宇已抵押予持牌銀行，作為本集團獲授信貸融資的抵押。

外匯風險

本集團在新加坡經營業務，其大部分收入及支出均以新元（即本公司的功能貨幣）計值。本集團並無重大外匯風險，亦無使用任何金融工具進行對衝。

企業管治及其他資料

企業管治

本公司維持高水平的企業管治常規。董事認為，專注於長期財務表現而非短期回報是重要的企業管治目標。董事會不會承擔不必要的風險以追尋短期利益而犧牲長期目標。

本公司已採納上市規則附錄C1列載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載的守則條文。本公司於2026年上半年已遵守所有企業管治守則條文，惟下文所述偏離守則條文第C.2.1條者除外：

偏離企業管治守則第C.2.1條

根據上市規則附錄C1第C.2.1條，本公司主席與行政總裁的角色應予區分，不應由同一人士擔任。Tan Chee Beng先生(「**Tan先生**」)現任本集團董事會主席兼行政總裁，主要負責本集團業務的日常管理。鑒於Tan先生自本集團成立以來一直經營及管理本集團，董事會相信由其兼任該兩個角色可實現有效管理及業務發展，符合本集團的最佳利益。董事認為，由同一人士擔任董事會主席兼行政總裁有助於執行本集團的業務策略及決策制定，最大限度地提高本集團的營運效益。董事亦認為三名獨立非執行董事(「**獨立非執行董事**」)增加了董事會的獨立性，而董事會具備適當的權力制衡架構可提供足夠的制約以保障本公司及其股東的權益。董事將不時檢討該結構，並考慮適時進行調整。

高級管理層及董事會由經驗豐富及高質素的人士組成，由彼等負責營運可確保權力與職責的平衡。董事會現由三名執行董事(包括Tan先生)及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具有強大的獨立性。

企業管治及其他資料

根據上市規則第 13.18 及第 13.21 條的披露

概無進行須遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)第 13.18 及第 13.21 條披露規定的交易。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於 2026 年上半年末，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部(香港法例第 571 章)(「證券及期貨條例」))的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第 352 條須予存置的登記冊內所登記的權益及淡倉，或根據上市規則附錄 C3 所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司及其相聯法團的股份及相關股份的好倉

(i) 於股份的好倉

姓名	身份／權益性質	股份數目 (附註 1)	於本公司的 股權百分比
Tan Chee Beng 先生	受控制法團權益(附註 2)； 配偶權益(附註 3)	505,600,000 股股份(L)	50.56%
Tan Wei Leong 先生	實益擁有人	47,468,000 股股份(L)	4.75%
Tang Ling Ling 女士	實益擁有人	38,472,000 股股份(L)	3.85%

企業管治及其他資料

附註：

1. 字母(L)指該人士於有關股份的好倉。
2. Tan先生實益擁有TCB Investment Holdings Limited(「**TCB**」)的全部已發行股份，而後者持有34.17%的股份。因此，根據證券及期貨條例，Tan先生乃視為或被當作於TCB所持股份中擁有權益。Tan先生為TCB的董事。
3. Tan先生為Lee Peck Kim女士(「**Lee女士**」)之配偶，後者持有16.39%的股份。因此，根據證券及期貨條例，Tan先生乃視為或被當作於Lee女士擁有權益的股份中擁有權益。

(ii) 於相聯法團股份的好倉

於2026年上半年末，概無本公司董事或最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條須予存置的權益登記冊內所登記的權益或淡倉，或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

企業管治及其他資料

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就本公司董事或最高行政人員所知，於2026年上半年末，下列法團及人士（並非本公司董事或最高行政人員）將於本公司股份及本公司相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊所登記的權益或淡倉如下：

於股份的好倉

姓名／名稱	身份／權益性質	所持／擁有 權益的 股份數目	股權百分比
TCB	實益擁有人	341,700,000	34.17%
K Luxe Holdings Limited （「K Luxe」）	實益擁有人	163,900,000	16.39%
Lee 女士	受控制法團權益 （附註1） 配偶權益（附註2）	505,600,000	50.56%

附註：

- (1) Lee 女士實益擁有 K Luxe 的全部已發行股份，而後者持有 16.39% 的股份。因此，根據證券及期貨條例，Lee 女士視作或被當作於 K Luxe 所持股份中擁有權益。
- (2) Lee 女士為 Tan 先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Lee 女士視作或被當作於 Tan 先生所擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年上半年末，就董事所知，概無任何人士（並非本公司董事及最高行政人員）於本公司股份或本公司相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須予披露的任何權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊內所登記的任何權益或淡倉。

企業管治及其他資料

董事收購股份或債權證的權利

除本報告所披露者外，於2026年上半年任何時間，本公司、其控股公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使本公司董事及最高行政人員可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，亦無董事或其配偶或18歲以下子女擁有任何權利認購本公司證券，或已於2026年上半年行使任何該等權利。

董事於競爭業務中的權益

就董事所知，於2026年上半年及直至本報告日期，概無本公司董事或控股股東或任何彼等各自聯繫人（定義見上市規則）擁有直接或間接與本集團的業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務或權益。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於2026年上半年，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

購股權計劃

本公司已於2019年10月15日（「採納日期」）有條件批准及採納購股權計劃（「**購股權計劃**」），該計劃將於採納日期當日起計十年期間內有效，並於緊接購股權計劃滿十週年前一個營業日的營業時間結束時屆滿。購股權計劃的條款符合上市規則第17章的條文。購股權計劃旨在吸引及挽留最優秀的人員，向本集團僱員（全職及兼職）、董事、諮詢人、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴及服務供應商提供額外獎勵，以及促進本集團業務的成功。

企業管治及其他資料

於2026年1月1日及2026年6月30日，購股權計劃項下可供授出的購股權數目分別為100,000,000份及100,000,000份。購股權計劃並無設定服務提供者分項限額。

於2026年6月30日，購股權計劃項下可供發行的股份總數為100,000,000股股份，佔本公司於該日已發行股份的10%。

購股權可於董事會可能決定的期間內任何時間根據購股權計劃的條款行使，該期間不得超過自授出日期起計十年，惟須受其提早終止的條文所規限。

認購價須由董事會全權酌情釐定，惟在任何情況下不得低於下列各項的最高者：(i) 股份於授出日期(必須為營業日)在聯交所每日報價表所報的收市價；(ii) 股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii) 股份的面值。

於2026年6月30日，概無根據購股權計劃已授出、行使、註銷或失效的購股權，亦無尚未行使的購股權。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為其本身有關董事進行本公司證券交易的行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於2026年上半年一直遵守標準守則所載的規定標準。

企業管治及其他資料

處理及發佈內幕消息

本集團認可其根據證券及期貨條例第XIVA部的條文及上市規則有關向公眾披露內幕消息的責任。本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則作為本公司有關董事進行證券交易之行為守則。本集團其他可能擁有本公司內幕消息的僱員亦須遵守有關交易限制。本集團嚴格禁止其董事及僱員未經授權而使用機密或內幕消息，以為其自身或他人謀取利益。任何可能構成內幕消息的內幕消息及任何資料將即時識別、評估及上報董事會，以供董事會決定是否須予披露。內幕消息及其他根據上市規則須予披露的資料將於聯交所及本公司各自網站上公佈。

審計委員會

審計委員會包括三名獨立非執行董事，即梁又穩先生、梁基偉先生及Wee Chorng Kien先生。梁又穩先生為審計委員會主席，擁有符合上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定的適當專業資格及財務專業知識。

本集團於截至2026年6月30日止六個月的中期財務業績為未經審核但已由審計委員會審閱及批准，彼等認為，編製有關業績遵守適用會計準則及規定以及上市規則，並已作出充分披露。

代表董事會

主席兼行政總裁

TAN CHEE BENG

2026年8月28日

香港

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
收益	5	21,911,532	16,738,006
銷售及提供服務成本	7	(16,123,954)	(12,180,894)
毛利		5,787,578	4,557,112
其他收入	6	76,167	182,956
其他收益 — 淨額	6	242,101	74,930
貿易應收款項預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」)撥備撥回		—	158,116
銷售及分銷開支		(255,460)	(154,811)
行政開支		(5,423,950)	(5,216,278)
經營溢利／(虧損)		426,436	(397,975)
融資成本	8	(168,763)	(161,058)
除稅前溢利／(虧損)	7	257,673	(559,033)
所得稅開支	9	(215,766)	(87,239)
本公司擁有人應佔本期間溢利／(虧損)		41,907	(646,272)
其他全面收益／(虧損)，扣除稅項			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		32,342	(14,807)
全面收益／(虧損)總額		74,249	(661,079)
本公司擁有人應佔本期間全面			
收益／(虧損)總額		74,249	(661,079)
每股盈利／(虧損)(以分新元呈列)			
基本及攤薄	10	0.004	(0.06)

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

		於	
	附註	2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		10,999,477	11,546,636
使用權資產		13,366,928	11,241,103
投資物業		1,810,560	1,832,640
按公平值計入損益(「按公平值計入 損益」)的金融資產		185,975	183,024
		26,362,940	24,803,403
流動資產			
合約相關資產及成本		13,240,741	13,162,972
支付予客戶的按金		17,867	1,834
貿易應收款項	11	3,342,117	5,087,796
按金、預付款項及其他應收款項	12	2,073,050	300,747
現金及現金等價物	13	12,387,271	14,253,908
		31,061,046	32,807,257
總資產			
		57,423,986	57,610,660
本公司擁有人應佔權益			
股本	15	1,742,159	1,742,159
其他儲備	16	21,650,336	21,617,994
保留溢利		14,796,330	17,254,423
總權益			
		38,188,825	40,614,576

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

		於	
	附註	2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
負債			
非流動負債			
租賃負債		9,769,867	9,219,795
遞延稅項負債		1,006,670	790,904
		10,776,537	10,010,699
流動負債			
貿易及其他應付款項	14	4,662,333	3,644,878
即期稅項負債		248,341	700,905
租賃負債		3,547,950	2,639,602
		8,458,624	6,985,385
總負債		19,235,161	16,996,084
權益及負債總額		57,423,986	57,610,660

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔				
	股本	其他儲備	貨幣換算 儲備	保留溢利	總計
	新元	(附註) 新元	(附註) 新元	新元	新元
於2025年1月1日(經審核)	1,742,159	21,853,646	(214,996)	17,002,720	40,383,529
本期間虧損	-	-	-	(646,272)	(646,272)
全面虧損：					
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	(14,807)	-	(14,807)
於2025年6月30日(未經審核)	1,742,159	21,853,646	(229,803)	16,356,448	39,722,450
於2026年1月1日(經審核)	1,742,159	21,853,646	(235,652)	17,254,423	40,614,576
本期間溢利	-	-	-	41,907	41,907
已付股息(附註17)	-	-	-	(2,500,000)	(2,500,000)
全面收益：					
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	32,342	-	32,342
於2026年6月30日(未經審核)	1,742,159	21,853,646	(203,310)	14,796,330	38,188,825

附註： 該等儲備金額包括綜合財務狀況表中的綜合儲備21,650,336新元(附註16)。

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
經營所得現金		3,359,518	980,186
已收利息		48,333	116,697
已付所得稅		(452,564)	(311,594)
經營活動所得現金淨額		2,955,287	785,289
投資活動所得現金流量			
購置物業、廠房及設備		(346,033)	(403,057)
就使用權資產的付款		(420,900)	(134,200)
出售物業、廠房及設備所得款項		239,150	72,000
投資活動所用現金淨額		(527,783)	(465,257)
融資活動所得現金流量			
償還租賃負債本金		(1,626,680)	(1,021,949)
已付股息		(2,500,000)	—
已付利息	8	(168,763)	(161,058)
融資活動所用現金淨額		(4,295,443)	(1,183,007)
現金及現金等價物減少淨額		(1,867,939)	(862,975)
期初現金及現金等價物		14,253,908	14,061,636
貨幣換算對現金及現金等價物的影響		1,302	(8,436)
期末現金及現金等價物	13	12,387,271	13,190,225

簡明綜合中期財務報表附註

1 一般資料 一般資料

Beng Soon Machinery Holdings Limited (「本公司」) 於2018年4月6日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年11月8日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) 主板上市。本公司註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。其主要營業地點位於21 Tuas South Street 7 Singapore 637111。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」) 主要於新加坡從事提供拆除服務、銷售存貨及租賃機械。

本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表(「簡明綜合中期財務報表」) 以本公司的功能貨幣新加坡元(「新元」) 呈列。

簡明綜合中期財務報表附註

2 擬備基準及重要會計政策資料

編製未經審核簡明綜合財務報表時應用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策已於呈列的所有期間貫徹應用。

2.1 擬備基準

未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則附錄D2之適用披露規定編製。未經審核簡明綜合中期財務資料應與根據國際財務報告會計準則編製的截至2025年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。編製符合國際會計準則第34號的未經審核簡明綜合中期財務資料需要採用若干關鍵會計估計。管理層亦須在採用本集團會計政策的過程中作出判斷。

2.2 重要會計政策資料

除附註3所述者外，所應用的重要會計政策與截至2025年12月31日止年度的年度財務報表所應用者(如該等年度財務報表所述)一致。截至2026年及2025年6月30日止六個月之收入稅項乃按預期全年溢利總額之適用稅率計提。

簡明綜合中期財務報表附註

3 採納新訂及經修訂國際財務報告會計準則

為編製及呈列截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表，本集團已於整個期間貫徹應用國際會計準則理事會及國際會計準則理事會之國際財務報告準則詮釋委員會頒佈的所有新訂及經修訂國際財務報告會計準則，包括國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）、國際會計準則、修訂及詮釋。

本集團並無採納已頒佈但尚未生效的任何新訂及經修訂國際財務報告會計準則。本集團現正評估採納該等新訂國際財務報告會計準則及修訂本對本集團業績及財務狀況的影響。

4 財務風險及資本風險管理

4.1 資本管理

本集團管理資本之宗旨為保障本集團持續經營業務之能力，務求為股東提供回報及為其他權益相關者帶來利益，並維持最佳的資本架構從而減少資金成本。

為保持或調整資本架構，本集團或會調整向股東派付之股息金額、向股東退還資本、發行新股份或出售資產以減少債務。

本集團按資產負債比率基準監察其資本，該比率按債務淨額除以總資本計算。債務淨額按租賃負債減現金及現金等價物計算。總資本按未經審核簡明綜合財務狀況表列示的「權益」加債務淨額計算（如適用）。

簡明綜合中期財務報表附註

4 財務風險及資本風險管理(續)

4.1 資本管理(續)

	於	
	2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
租賃負債	13,317,817	11,859,397
減：現金及現金等價物(附註13)	(12,387,271)	(14,253,908)
債務／(現金)淨額	930,546	(2,394,511)
總權益	38,188,825	40,614,576
總資本	39,119,371	38,220,065
資產負債比率	2.4%	不適用

4.2 公平值估計

下表按用以計量公平值之估值技術輸入數據層級對本集團按公平值列賬之金融工具進行分析。有關輸入數據在公平值層級中分類為三個等級：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第1級)。
- 於第1級計入之報價以外可直接(即透過價格)或間接(即透過價格產生者)觀察資產或負債所得輸入數據(第2級)。
- 並非按可觀察市場數據(不可觀察輸入數據)之資產或負債輸入數據(第3級)。

簡明綜合中期財務報表附註

4 財務風險及資本風險管理(續)

4.2 公平值估計(續)

	第1級 新元	第2級 新元	第3級 新元
於2026年6月30日(未經審核)			
資產			
按公平值計入損益的			
金融資產			
— 要員保險合約	—	—	185,975
於2025年12月31日(經審核)			
資產			
按公平值計入損益的			
金融資產			
— 要員保險合約	—	—	183,024

於兩個期間內，第1、2及3級之間並無轉移。

下表列示第3級工具之變動：

	於 2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
按公平值計入損益的金融資產		
於期／年初	183,024	187,766
於綜合損益確認的公平值		
收益／(虧損)(附註6)	2,951	(4,742)
於期／年末	185,975	183,024

簡明綜合中期財務報表附註

4 財務風險及資本風險管理(續)

4.2 公平值估計(續)

就本集團主要管理人員購買的要員保險合約公平值乃按要員保險合約的現金退保價值(其主要基於相關投資組合的表現)(不可觀察輸入數據)釐定。管理層根據保險公司所提供要員保險合約的季度最新政策聲明估計公平值。

於損益確認的公平值收益主要由於2026年6月30日及2025年12月31日持有要員保險合約相關的未變現收益或虧損變動所致。

根據要員保險合約，不可觀察輸入數據為保險公司所報現金退保價值。當現金退保價值越高，要員保險合約的公平值將越高。

本集團的金融資產(包括貿易應收款項、合約資產、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物)及金融負債(包括貿易及其他應付款項)的賬面值與其公平值相若。

簡明綜合中期財務報表附註

5 收益及分部資料

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
來自客戶合約的收益		
自提供拆除服務確認的收益(附註(ii))	21,019,767	16,209,621
其他(附註(iii))	891,765	528,385
總收益	21,911,532	16,738,006

附註：

- (i) 提供拆除服務的收益來自拆除項目，包括(i)項目擁有人直接支付的款項淨額；(ii)向第三方殘廢料買家處置拆除工地移除的殘廢料的所得款項；及(iii)就土方處置方在拆除工地堆放填埋土方收取的土方處置所得款項。
- (ii) 其他收益主要包括租賃機械的收益，以及來自提供勞工及設備、運輸服務及維修保養等雜項活動的其他服務收入。該等其他服務收入屬於國際財務報告準則第15號的範圍。

分部資料

主要經營決策者(「主要經營決策者」)為本集團的執行董事，負責審閱本集團的內部報告以評估表現及分配資源。

主要經營決策者根據期內溢利的計量評估表現，並認為所有業務均納入單一經營分部。

簡明綜合中期財務報表附註

5 收益及分部資料(續) 分部資料(續)

本集團主要於新加坡從事提供拆除服務及租賃機械。就資源分配及表現評估而言，向主要經營決策者報告的資料專注於本集團的整體經營業績，原因是本集團的資源為整合資源，並無經營分部財務資料。因此，概無呈列經營分部資料。

本集團大部分業務均於新加坡進行，而本集團大部分資產及負債亦位於新加坡。因此，概無呈列地理分析。

收益來自新加坡的外部項目擁有人。

截至2026年6月30日止六個月，有2個項目擁有人(2025年6月30日止六個月：2個項目擁有人)，各自貢獻本集團總收益超過10%。期內來自各該等項目擁有人自拆除工地產生的收益概述如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
客戶1	4,473,301	不適用
客戶2	2,606,935	不適用
客戶3	—*	3,081,346
客戶4	不適用	2,524,923

* 於相關期間內，來自該等客戶的收益並未超過本集團總收益的10%。

簡明綜合中期財務報表附註

5 收益及分部資料(續)

分部資料(續)

以上數字指自相關項目擁有人的拆除工地產生的收益，乃收取項目擁有人的合約淨額、收取殘廢料買家的殘廢料處置款及就土方處置方在拆除工地堆放土方所收的所得款項。

就來自殘廢料買家的所得款項而言，於截至2026年6月30日止六個月，來自2名殘廢料買家(2025年6月30日止六個月：2名殘廢料買家)的所得款項貢獻本集團收益超過10%。已收／應收該等殘廢料買家的所得款項概列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
殘廢料買家1	5,771,408	2,967,632
殘廢料買家2	2,322,382	1,827,775

簡明綜合中期財務報表附註

6 其他收入及其他收益 — 淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
其他收入：		
利息收入	48,333	116,697
政府補助	3,834	42,259
投資物業租金收入	24,000	24,000
其他收入總額	76,167	182,956
其他收益 — 淨額：		
出售物業、廠房及設備收益	239,150	72,000
按公平值計入損益的金融資產公平值收益	2,951	2,889
貨幣匯兌收益淨額	—	41
其他收益總額 — 淨額	242,101	74,930

簡明綜合中期財務報表附註

7 除稅前溢利／(虧損)

本集團的除稅前溢利／(虧損)乃經扣除以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
僱員福利開支(包括董事酬金)(附註)	6,545,536	6,136,918
折舊	2,295,447	2,130,363
核數師薪酬	35,541	35,020
短期租賃相關開支	631,357	335,784

附註：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
工資、薪金、花紅及其他福利	6,301,313	5,900,158
退休金成本 — 界定供款計劃	244,223	236,760
	6,545,536	6,136,918

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
計入下列各項的金額：		
銷售及提供服務成本	2,272,897	2,041,869
行政開支	4,272,639	4,095,049
	6,545,536	6,136,918

簡明綜合中期財務報表附註

8 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
租賃負債的利息開支	168,763	161,058

9 所得稅開支

截至2026年及2025年6月30日止六個月，新加坡企業稅開支按17%（2025年6月30日：17%）的稅率就估計應課稅溢利計提撥備。

由於本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月並無應課稅溢利，故毋須為香港利得稅作出撥備。

計入未經審核簡明綜合損益表的所得稅開支金額為：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 新元 (未經審核)	2025年 新元 (未經審核)
即期稅項 — 新加坡	—	18,222
遞延稅項 — 新加坡	215,766	69,017
所得稅開支	215,766	87,239

簡明綜合中期財務報表附註

10 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃按本公司擁有人應佔溢利／(虧損)除以已發行股份的加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
就計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)而言的 本公司擁有人應佔溢利／(虧損)(新元)	41,907	(646,272)
就計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)而言的 已發行股份的加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股基本盈利／(虧損)(分新元)	0.004	(0.06)

截至2026年及2025年6月30日止六個月，由於並無任何發行在外的潛在攤薄股份，故每股攤薄盈利／(虧損)相等於每股基本盈利／(虧損)。

簡明綜合中期財務報表附註

11 貿易應收款項

	於 2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
應收第三方貿易款項	3,336,115	5,453,258
減：貿易應收款項預期信貸虧損撥備	(571,733)	(571,733)
保留金	2,764,382 577,735	4,881,525 206,271
	3,342,117	5,087,796

本集團通常授予30天的信貸期。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

基於發票日期(扣除撥備)的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於 2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
30日內	2,037,998	4,054,501
31至60日	320,983	412,337
61至90日	175,947	406,908
91至120日	229,454	7,779
	2,764,382	4,881,525

貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。

簡明綜合中期財務報表附註

12 按金、預付款項及其他應收款項

	於	
	2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
已付第三方按金	132,990	163,090
預付款項	1,932,419	63,158
其他應收款項	7,641	74,499
即期部分	2,073,050	300,747

13 現金及現金等價物

	於	
	2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
銀行現金	3,177,271	1,898,908
手頭現金	10,000	5,000
存放於銀行的無抵押定期存款	9,200,000	12,350,000
	12,387,271	14,253,908

簡明綜合中期財務報表附註

14 貿易及其他應付款項

	於 2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
貿易應付款項	3,508,775	2,436,323
應計開支	924,066	924,400
其他應付款項	229,492	284,155
	4,662,333	3,644,878

貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	於 2026年 6月30日 新元 (未經審核)	2025年 12月31日 新元 (經審核)
最多30日	2,426,352	1,880,220
31至60日	798,233	491,333
61至90日	142,412	62,366
91至120日	67,750	2,404
超過120日	74,028	—
	3,508,775	2,436,323

簡明綜合中期財務報表附註

15 股本

	股份數目	股本 港元
法定：		
每股0.01港元的普通股		
於2025年12月31日(經審核)及		
2026年6月30日(未經審核)	10,000,000,000	100,000,000
	股份數目	股本 新元
發行及繳足：		
每股0.01港元的普通股		
於2025年12月31日(經審核)及		
2026年6月30日(未經審核)	1,000,000,000	1,742,159

簡明綜合中期財務報表附註

16 其他儲備

	本公司擁有人應佔其他儲備			
	股份溢價	其他	貨幣 換算儲備	總計
	新元	新元	新元	新元
於2025年1月1日(經審核)	19,853,646	2,000,000	(214,996)	21,638,650
換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	(20,656)	(20,656)
於2025年12月31日(經審核)				
及2026年1月1日(經審核)	19,853,646	2,000,000	(235,652)	21,617,994
換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	32,342	32,342
於2026年6月30日(未經審核)	19,853,646	2,000,000	(203,310)	21,650,336

簡明綜合中期財務報表附註

17 股息

就截至2025年12月31日止年度派付的每股0.015港元(相當於約0.0025新元)的特別股息，合共約2,500,000新元，已於截至2026年6月30日止六個月內派付(截至2025年6月30日止六個月：無)。

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付中期股息。

18 資本承擔

於2026年6月30日，本集團並無任何資本承擔(2025年12月31日：無)。

19 履約保證

於2026年6月30日，本集團有銀行及保險公司出具就完成工程作出擔保的履約保證約為3,110,221新元(2025年12月31日：3,020,921新元)。

於2026年6月30日，本集團根據外籍工人僱傭(工作准證)規例第12條提供的履約保證約為365,000新元(2025年12月31日：360,000新元)。

20 期後事項

於2026年6月30日後及直至本報告日期，概無重大期後事項。